

# TOGO

---

## Plan National de Développement 2018-2022

Diagnostic, vision & objectifs

Document en cours de validation



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

---





---

**1** **Présentation synthétique PND**

---

**2** Présentation détaillée par axe

---

**3** Dispositif d'implémentation

---

- La **croissance économique du Togo a été soutenue** ces dernières années et montre de signes d'accélération (3.9% entre 2007 et 2013, 5.6 entre 2013 et 2015)
- Cette croissance a été soutenue par une **politique active d'investissements publics**, qui ont contribué à un développement des infrastructures du pays
- Toutefois, les principaux secteurs de l'économie font face à des **défis qui freinent la transformation structurelle** et le développement industriel
- Pour y répondre, un **Plan National de Développement qui couvrira la période 2018-2022** et reposant sur un changement de paradigme a été élaboré et est focalisé sur trois axes :
  - la mise en place d'un hub logistique d'excellence et centre d'affaires;
  - la réalisation des pôles de transformation agricole manufacturiers et d'industries extractives;
  - et le développement social et la mise en place de mécanismes d'inclusion
- Le Togo a l'ambition d'atteindre un **taux de croissance en cible de 7,6%** notamment grâce à des projets phares à fort potentiel de création massive d'emplois et une implication prépondérante du secteur privé
- Les facteurs de réussite incluent une **gouvernance économique sérieuse** et une **amélioration du climat des affaires**



## Des réussites sur lesquelles bâtir...

**Une croissance économique renforcée** sur les dernières années (4,3 % p.a. entre 2007 et 2015)...



**Des investissements soutenus** qui supportent la croissance économique (+50 % des investissements publics en % du PIB entre 2013 et 2016)...



**De nouvelles infrastructures modernes**, notamment en transport (x 3 de la capacité de manutention du port de Lomé depuis 2013, construction d'une nouvelle aérogare de 31km<sup>2</sup> pour l'aéroport de Lomé)



**Des avancées sociales notables**, notamment en santé et en éducation (+5 ans d'espérance de vie et +10 p.b. du taux d'alphabétisation entre 2009 et 2015)



**Un climat des affaires** connaissant une amélioration significative (+12 places au classement Doing Business sur les 5 dernières années)



## ...et des défis à relever

... Une **croissance en-deçà** de celle des pays pairs (Togo dans le tiers inférieur des pays pairs en termes de croissance de PIB réel/habitant)

... **Un endettement public** qui limite la capacité future du gouvernement (+12 % p.a. de dette publique de depuis 2010)

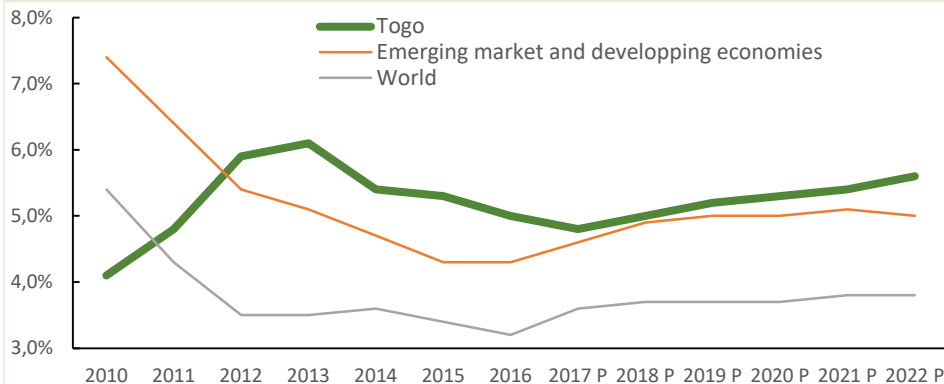
... Des **besoins** qui demeurent, particulièrement en **électricité et eau** (en milieu rural, accès à l'eau potable pour les ménages de 44 % et accès à l'électricité de 7 %)

... Une **redistribution inégale** des retombées de la croissance (taux de pauvreté ~55 % au niveau national et 70 % en milieu rural)

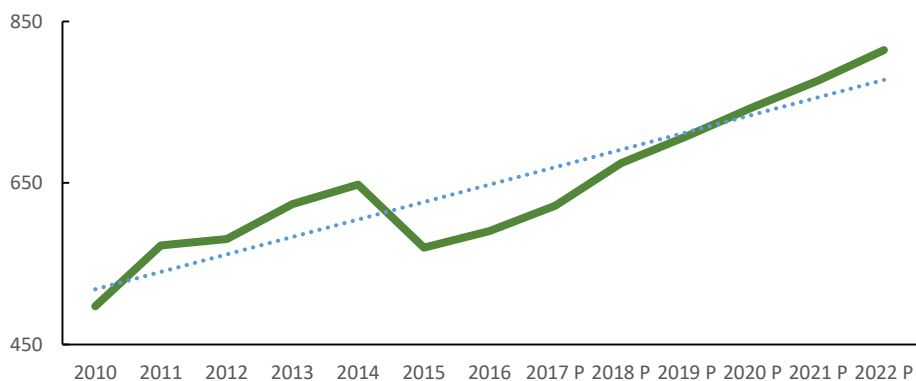
... Une **facilité à faire des affaires moindre** que dans les pays pairs (Togo sous la moyenne des pays pairs pour tous les indicateurs du classement Doing Business )

# La croissance économique du Togo a été soutenue ces dernières années et montre de signes d'accélération

## Croissance du PIB réel du Togo, 2010-2022 P



## PIB réel / habitant du Togo, 2010-2022 P



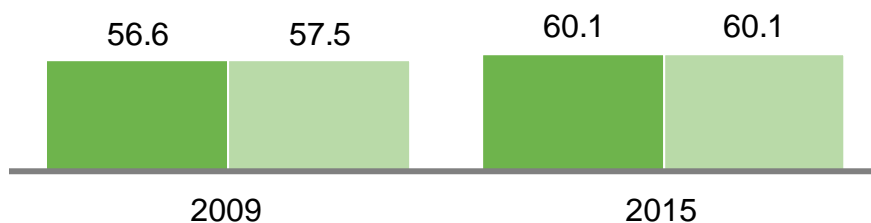
## Messages clés

- La croissance économique réelle du Togo entre 2007 et 2015 a été robuste à 4.3% par année devrait continuer à croître au cours des prochaines années selon les prévisions
- Cette forte croissance a permis d'accroître la richesse réelle des Togolais de 2% annuellement en moyenne
- La croissance récente, entre 2013 et 2015, montre des signes d'accélération, et la croissance du PIB réel / habitant a triplé durant cette période comparativement aux 6 années précédentes
- Dans la perspective du PND, le gouvernement entend mener les actions permettant un changement structurel de l'économie togolaise pour augmenter son impact sur le revenu par habitant.

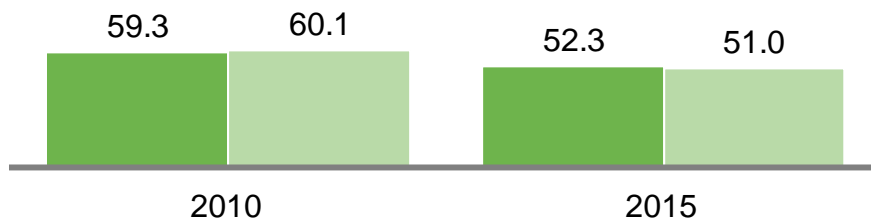
# Le Togo a aussi connu des avancées importantes au plan social en ligne avec ses pairs, et est en avance sur l'éducation et le logement

■ Togo ■ Pairs

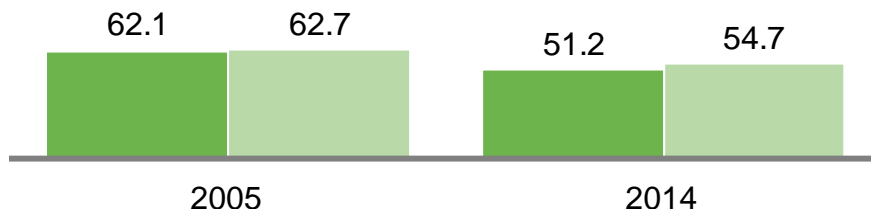
## Espérance de vie à la naissance (années)



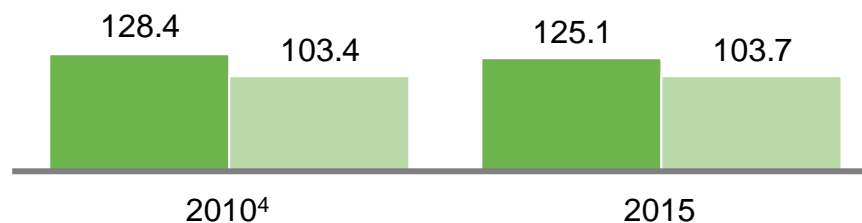
## Mortalité infantile (mort/1000 naissances)



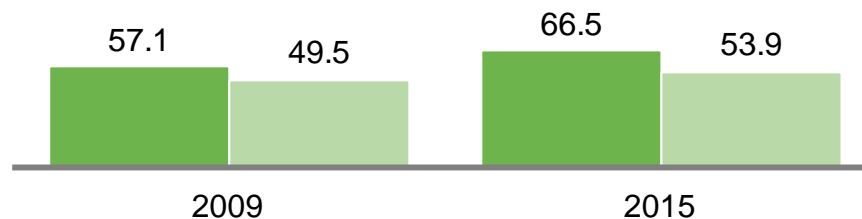
## Accès au logement (% pop urbaine en bidonvilles)



## Taux d'inscription primaire (% brut)

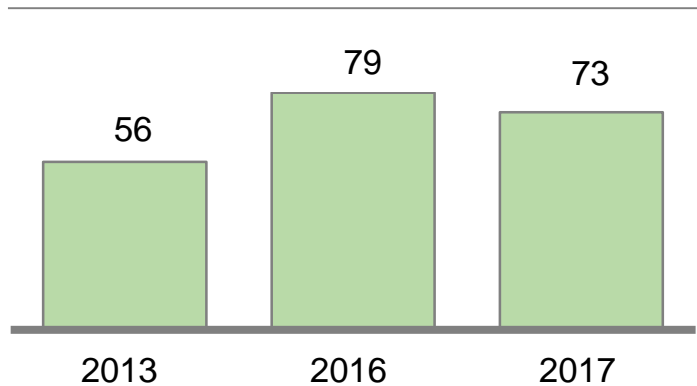


## Taux d'alphabétisation (% pop 15 ans +)

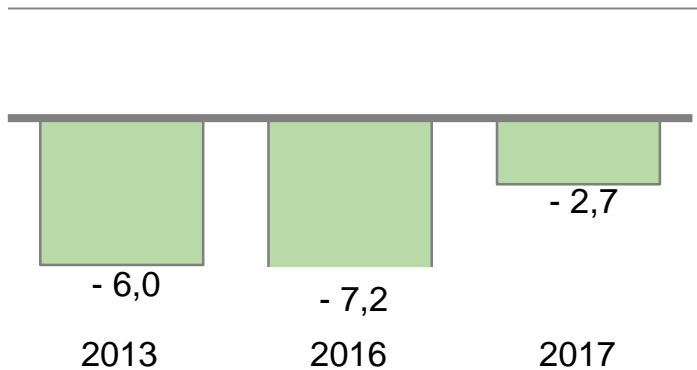


1 L'indice de développement humain mesure le développement d'un pays sur la base de trois critères: le PIB/habitant, l'espérance de vie à la naissance, ainsi que la scolarisation moyenne // 2 Le taux d'alphabétisation pour 2009 exclut le Bénin et se base sur des estimations pour l'Éthiopie, le Ghana, le Nigéria et le Rwanda // 3 IDH pour 2009 estimé // 4 Exclue Côte d'Ivoire et Ghana

## Taux d'endettement % du PIB



## Solde de la balance primaire % du PIB



## Gouvernance économique

- Renforcement de la **mobilisation des ressources internes** :
- Création de l'Office Togolais des Recettes en 2012
- Respect des indicateurs de convergence de l'UEMOA
- Assainissement des **finances publiques** :
- Réforme de la chaîne de la dépense publique par l'introduction d'une budgétisation par les résultats
- Signature d'un programme avec le FMI
- **Amélioration du climat des affaires**
- Progression de 9 points dans l'indice « Doing business » de la banque mondiale entre 2013 et 2016
- Gain de 12 places dans le classement « Doing business » de la Banque mondiale pour
- **Lutte contre la corruption**

1 Source : Banque mondiale

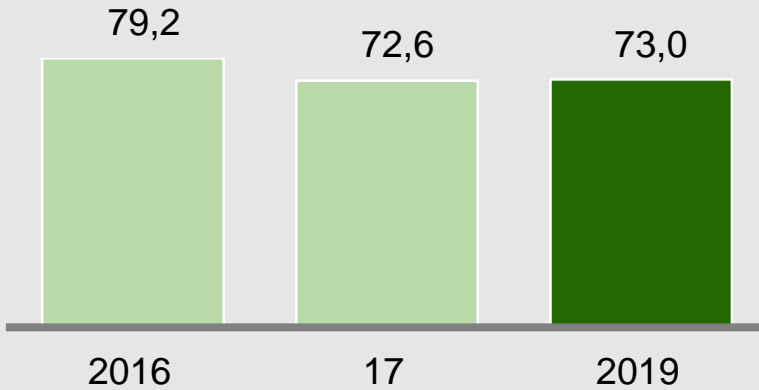
2 Solde 2017 issu de l'estimation à Novembre 2017

# Concrètement, le programme conclu avec le FMI définit clairement le cadrage et la trajectoire en matière de dépenses publiques

## Cadrage du FMI

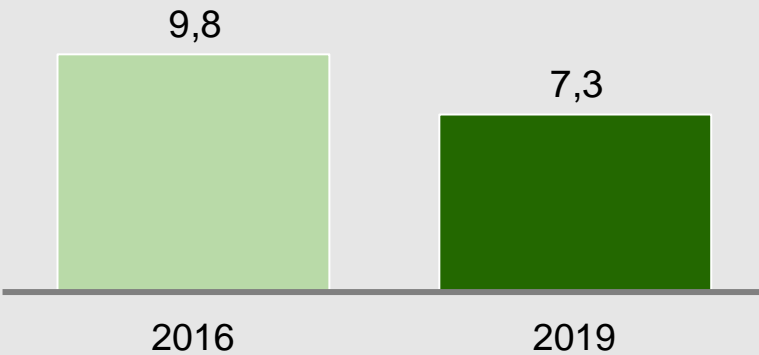
### Dette publique

% PIB



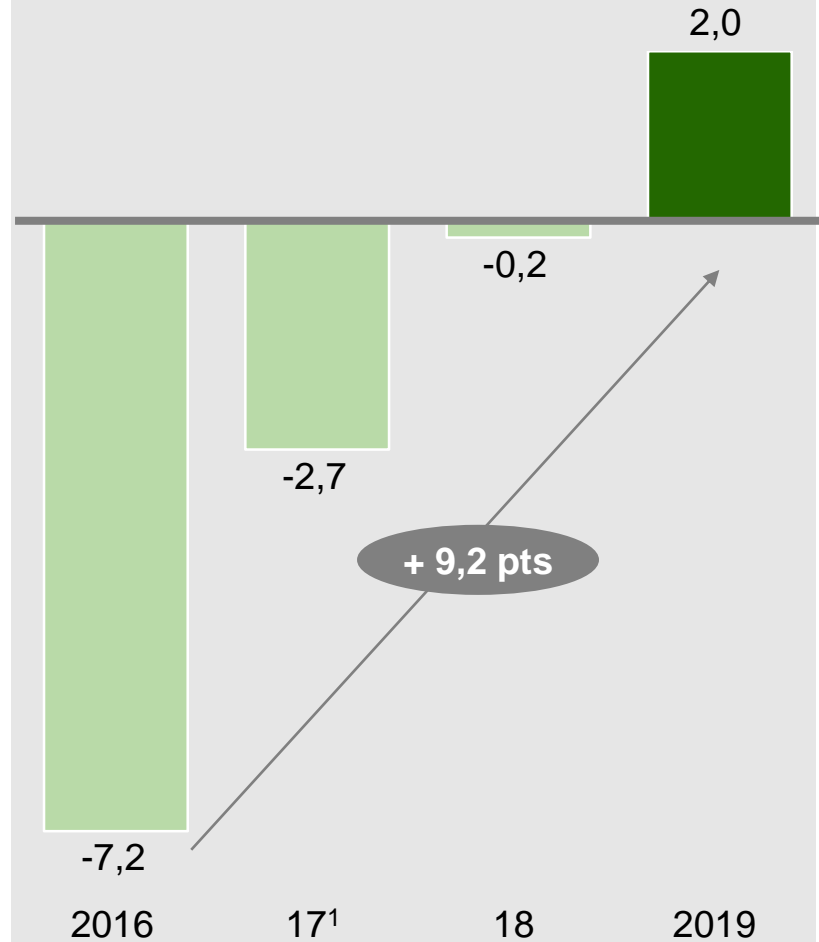
### Déficit de la balance courante, % PIB

Solde des flux monétaires d'un pays résultant des échanges internationaux de biens et services (balance commerciale), revenus et transferts courants



### Solde primaire, % PIB

Écart entre les recettes et les dépenses, hors paiement des intérêts sur la dette publique





# Les principaux secteurs font face à des défis qui freinent la transformation structurelle et le développement industriel

## Agriculture

- **Balance commerciale** agricole négative (-157 millions d'euros en 2016)
- Faible **productivité** (70 % des terres génèrent <15 000 FCFA par mois)
- Manque de mécanismes de **financement du secteur** (seulement 0,3 % des crédits)
- Manque d'**infrastructures**, de **capacités de transformation** et d'**approche intégrée** par filière

## Industries et manufactures

- Faiblesse des **investissements** (3 % de la croissance du PIB entre 2007 et 2015)
- 21.000 **emplois** dans le secteur soit (pour une population active d'~3M d'individus)
- Absence de **politique industrielle** (chaînes de valeur porteuse)
- **Coûts de production** élevés (notamment électricité)

## TIC

- Importante **facture numérique** (taux de pénétration du haut débit de 0,7 % et internet mobile de 21 %)
- **Coûts de la connexion** élevés
- Faible **taux de pénétration du GSM** (38,2 % soit 10 points de moins que la moyenne )
- Déficience de la Qualité de services offerts par les opérateurs mobiles et les fournisseurs d'accès à internet
- Faible **télédensité**

## Énergie

- Forte **dépendance aux importations** (+50 % de la consommation)
- **Coût élevé** dû à la dépendance aux énergies fossiles (+90 % de la consommation électrique)
- Faible **taux d'électrification** (7 % dans les zones rurales Vs plus de 90% en milieu urbain)

**L'ambition du Gouvernement : lever les contraintes par un changement de paradigme économique**

# Le PND 2018-2022 : un plan focalisé sur 3 axes

Transformer structurellement  
l'économie, pour une croissance forte, durable,  
résiliente, inclusive, créatrice d'emplois et induisant  
l'amélioration du bien-être social

**3** Consolider le **développement social** et renforcer les **mécanismes d'inclusion**



**1** Mettre en place un **hub logistique** d'excellence et le développement d'un **centre d'affaires** de premier ordre dans la sous-région



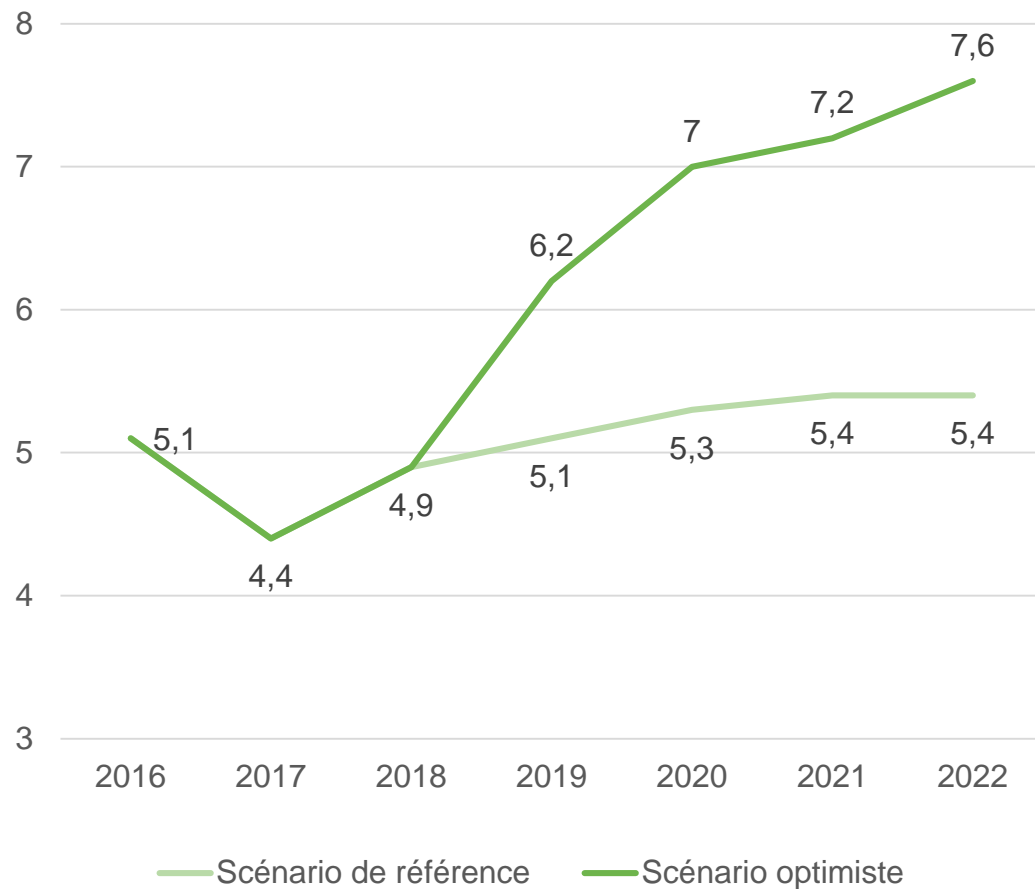
**2** Développer des **pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives**



**Des projets phares** élaborés autour de ce positionnement et bien structurés pour attirer les investisseurs et concentrer les ressources d'implémentation



# Cadrage macro économique



Dans le scénario optimiste, l'impact du PND permettrait à la croissance de s'accélérer à partir de 2019 pour s'établir à 7,6% en 2022 soit une moyenne de 6,6%

Dans le scénario de référence, le Togo garde les fondamentaux de son économie avec un taux de croissance de 5,5% en moyenne sur la période

## scénario optimiste – Facteurs de réussite

- Réformes structurelles
- Hausse de l'investissement privé
- Projets porteurs
- Renforcement des infrastructures
- Diversification de l'économie
- Création massive d'emplois



# Synthèse du PND 2018-2022

## Objectif global

Transformer structurellement l'économie, pour une croissance forte, durable, résiliente, inclusive, créatrice d'emplois décents pour tous et induisant l'amélioration du bien-être social

## Axes stratégiques

**1** Mettre en place un hub logistique d'excellence et un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région

1. Port autonome de Lomé
2. Infrastructures et transport routier
3. Transport et hub aérien
4. Infrastructures de chemin de fer
5. Infrastructure pour une économie digitale et services digitaux
6. Centre de tourisme d'affaires
7. Centre financier et d'affaires

**2** Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives

1. Agropôles et filières porteuses
2. Parcs industriels
3. Secteur minier
4. Entreprises artisanales
5. Secteur de l'énergie
6. Activités commerciales
7. Sécurité des personnes et de l'investissement
8. Services digitaux dédiés aux secteurs clés

**3** Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

1. Formation professionnelle adaptée
2. Soins de santé et nutrition
3. Employabilité des jeunes et femmes
4. Système de protection sociale et civile
5. Équité et égalité de genre
6. Eau potable et assainissement
7. Services énergétiques domestiques
8. Finance inclusive
9. Cadre de vie et logements décents
10. Infrastructures sportives et de loisirs
11. Protection de l'environnement
12. Inclusion par la digitalisation

## Axes d'intervention

## Axes transversaux

Financement

Gouvernance

Renforcement des capacités

Emploi

Digitalisation de l'économie

Genre

Environnement

VIH Sida

ODD

## Principes directeurs

Leadership & appropriation

Partenariat & redevabilité mutuelle

GAR

Équité, genre et inclusion

## Impacts attendus

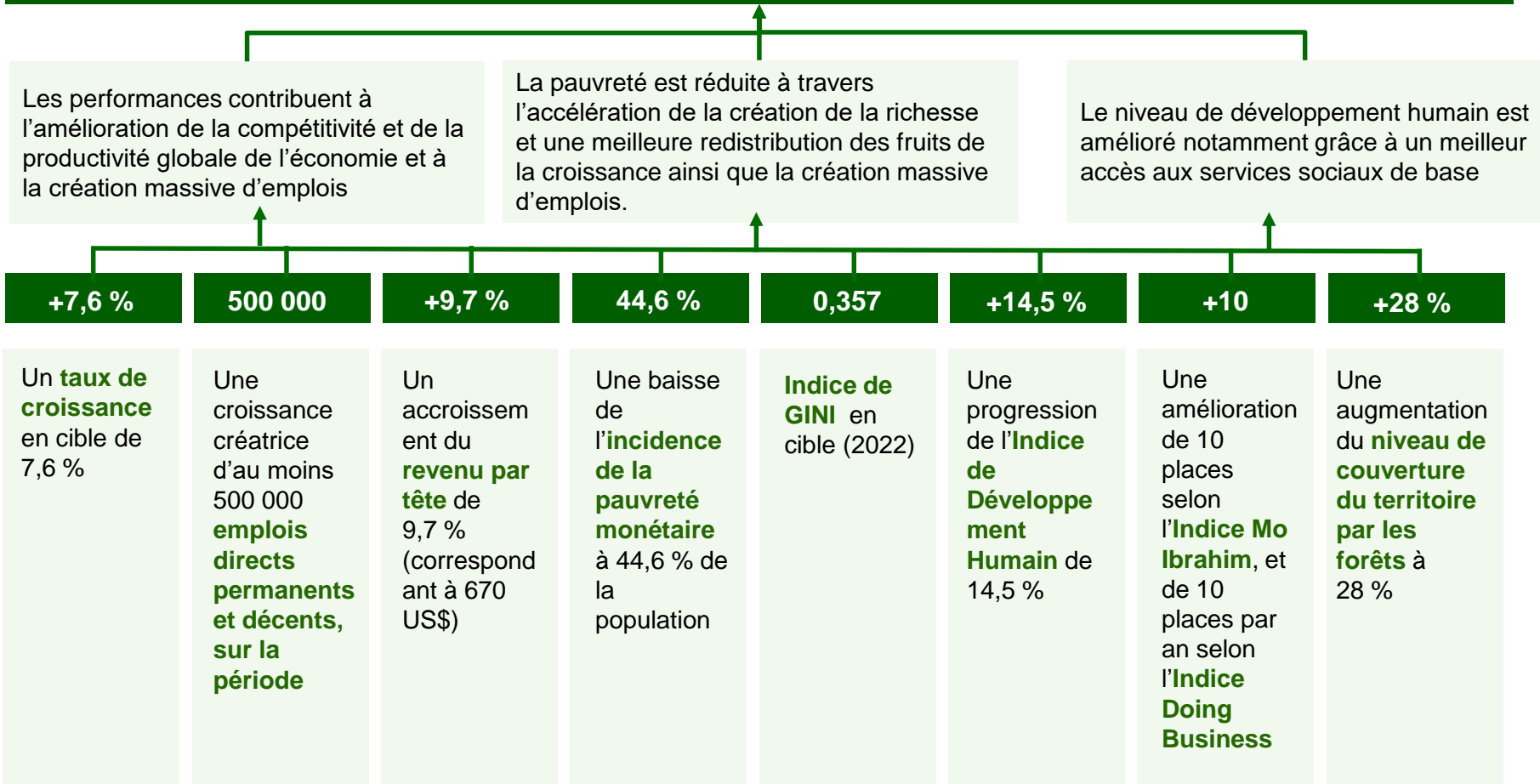
Les performances contribuent à l'amélioration de la compétitivité et de la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

La pauvreté est réduite à travers l'accélération de la création de la richesse et une meilleure redistribution des fruits de la croissance ainsi que la création d'emplois décents

Le niveau de développement humain est amélioré notamment grâce à un meilleur accès aux services sociaux de base

# Des objectifs ambitieux à l'horizon 2022

Transformer structurellement l'économie, pour une croissance forte, durable, résiliente, inclusive, créatrice d'emplois et induisant l'amélioration du bien-être social





# Le partenariat pour la réussite du PND

**Un gouvernement qui s'engage fortement**

**Cohésion sociale et stabilité politique**

**Transformer les représentations diplomatiques en postes de promotion économique**

**Gouvernance administrative & économique**

**Transformation digitale de la vie socioéconomique**



**Des PTF dont l'appui et la confiance sont déterminants**

**Les acquis:**  
Appui budgétaire  
Programme avec le FMI  
Programme Compact with Africa  
Mise en œuvre des ODD

**Les attentes:**  
Maintenir l'accompagnement  
Soutenir la réalisation des projets  
Appuyer les politiques sectorielles  
Soutenir le PND dans sa mise en œuvre



**Un secteur privé, acteur majeur de la transformation structurelle**

**Développer les secteurs secondaires et tertiaires**

**Capitaliser sur l'amélioration du climat des affaires**

**Investir dans les projets structurants**

**Optimiser le bénéfice du code des investissements**

## Hub logistique central dans la sous-région



Lancer la transformation profonde du port de Lomé

Mettre en valeur les infrastructures aéroportuaires

Faciliter la connexion entre infrastructures de transport autour du corridor logistique

Mettre en place deux corridors routiers et ferroviaires régionaux

Développer des activités logistiques à Haute Valeur Ajoutée (HVA)

## Centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région



Développer un projet phare dans le domaine de la Fintech

Développer une business school spécialisée pour les métiers de la banque et finance et de la technologie

Poursuivre les actions d'amélioration du climat des affaires

Mettre en place une Zone Economique Spéciale (ZES)

Opérationnaliser la réforme du secteur foncier

Améliorer l'accès à l'électricité dans le centre d'affaires

## Pôle industriel et de transformation agricole



Mettre en place des agropoles fédérant plusieurs activités

Développement de parcs industriels notamment dans le domaine de l'industrie manufacturière

Créer 2 parcs industriels suivant ce modèle

Développer la filière de transformation des phosphates



---

**1** Présentation synthétique PND

---

**2** Présentation détaillée par axe

---

**3** Dispositif d'implémentation

---



# Axe 1 : Mettre en place un hub logistique d'excellence et un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région

## Impact Attendu

**Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables**

### Effet Attendu 1

**Le port de Lomé est modernisé et sa compétitivité est améliorée**

- Optimiser les opérations du port de Lomé pour en faire le plus efficace de la sous-région;
- i. l'accroissement du trafic du port de Lomé
- ii. La diversification et l'accroissement des infrastructures d'accueil et de logistique du port de Lomé ;
- iii. La création et l'opérationnalisation de l'autorité portuaire.

### Effet Attendu 2

**Les infrastructures et les services de transports routiers sont développés pour soutenir la croissance économique**

- Poursuivre la modernisation des infrastructures routières nécessaires au développement du corridor logistique naturel que constitue le Togo;
- i. La construction, la réhabilitation et l'entretien des deux (02) corridors;
- ii. La mise à niveau des infrastructures routières nationales aux normes communautaires;
- iii. Le renforcement des flottes de transport de personnes et des marchandises;
- iv. L'amélioration des cadres légaux, réglementaires, institutionnels et organisationnels des services de transport et des infrastructures routières.

### Effet Attendu 3

**Le transport aérien est développé et l'aéroport de Lomé est positionné comme un hub régional**

- Capitaliser sur la nouvelle politique de ciel ouvert africain afin de renforcer l'offre de destinations couvertes au départ du Togo;
- i. L'augmentation du niveau de service de l'aéroport International G E;
- ii. La réhabilitation et la modernisation des installations de l'aéroport international de Niamtougou et sa mise aux normes internationales;
- iii. La poursuite et le renforcement des démarches en vue de signer des accords avec des compagnies aériennes internationales pour leur desserte de l'aéroport de Lomé.

# Axe 1 : Mettre en place un hub logistique d'excellence et un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région

## Impact Attendu

Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

### Effet Attendu 4

**Les infrastructures de transport ferroviaire sont développées**

- Promouvoir le développement du transport ferroviaire;
- i. La réalisation des études de faisabilité pour le développement d'une ligne de chemin de fer à écartement standard reliant Lomé et Cinkassé;
- ii. Le développement du transport de fret conteneurisé entre Lomé et les pays de l'hinterland et d'autres pays de la sous-région,

### Effet Attendu 5

**Le numérique est développé et facilite les transactions économiques et financières**

- Faire du numérique un véritable levier de la modernisation de l'économie et de la société;
- i. La réduction de la fracture numérique
- ii. La diffusion et l'intégration des TIC dans tous les secteurs de l'économie nationale;
- iii. Le renforcement des incubateurs et la mise en place d'une plateforme de financement;
- iv. La garantie de la souveraineté numérique nationale y compris la cybercriminalité et la protection des services;
- v. L'amélioration de la qualité et la diversification des services des TIC.

### Effet Attendu 6

**Le Togo est un centre majeur du tourisme d'affaires dans la sous-région ouest africaine**

- Créer une identité touristique, définir un positionnement clair et promouvoir la destination touristique Togo
- i. La diversification, l'accroissement et la valorisation de l'offre touristique (culturelle, artisanale, écologique, économique et social) et hôtelière à travers la labélisation systématique et le rating;
- ii. La facilitation du financement des investissements dans le secteur touristique et hôtelier
- iii. L'amélioration du cadre juridique et organisationnel du secteur.

# Axe 1 : Mettre en place un hub logistique d'excellence et un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région

## Impact Attendu

Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

### Effet Attendu 7

**Le Togo est positionné comme un centre financier de premier ordre dans la sous-région**

- Créer les conditions pour augmenter la part de financement qui va directement à l'économie réelle et développer une plateforme permettant de créer des emplois de back office bancaire, d'appui informatique et de gestion de la relation client à distance.
- i. Le renforcement du cadre réglementaire des banques et des institutions de microfinance;
- ii. La promotion des métiers du secteur financier;
- iii. Le renforcement de l'implantation des grands groupes financiers étrangers.

### Effet Attendu 8

**Les PME/PMI ont accès au financement adéquat**

- Faciliter l'accès des PME/PMI à des emprunts à un taux d'intérêt considérablement réduit grâce à un dispositif de bonification;
- i. Le renforcement des capacités des PME/PMI dans la production des états financiers et l'élaboration des plans d'affaires;
- ii. La création de nouveaux produits bancaires pour les PME/PMI;
- iii. La promotion de nouvelles formes de financement et de garanties.

### Effet Attendu 9

**Le Togo est positionné comme un centre d'affaires commercial de premier ordre dans la sous-région**

- Renforcer l'offre d'accueil de grands événements regroupant les milieux d'affaires pour améliorer l'attractivité du Togo.
- i. La mise en place d'une plateforme dédiée au marché de l'exportation;
- ii. La construction des centres commerciaux et d'exposition;
- iii. Le renforcement du cadre juridique, institutionnel et organisationnel.

# Axe 1 : Mettre en place un hub logistique d'excellence et un centre d'affaires de premier ordre dans la sous-région

## Impact Attendu

Les performances logistiques contribuent à l'amélioration de la compétitivité et à la productivité globale de l'économie et à la création d'emplois durables

### Effet Attendu 10

**Le paysage médiatique est transformé**

- Créer un cadre propice à la professionnalisation et à la diversification de l'offre médiatique de qualité en s'appuyant notamment sur les médias privés.
- i. La réalisation de la transition de l'analogique vers le numérique;
- ii. la couverture du pays par les médias à travers des produits de qualité;
- iii. La création et l'opérationnalisation des médias informant des activités de business.

### Effet Attendu 11

**Les opérateurs économiques sont satisfaits de l'environnement des affaires au Togo**

- Poursuivre à un rythme soutenu les réformes pour l'amélioration du climat des affaires ;
  - i. Le renforcement de la transparence et la simplification des procédures administratives;
  - ii. La modernisation du droit des affaires et l'offre d'un cadre réglementaire adapté et incitatif à l'investissement et à l'entrepreneuriat;
  - iii. L'amélioration de la concertation et la communication autour des réformes engagées.

# Axe 2 : Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives

## Impact Attendu

La pauvreté est réduite à travers l'accélération de la création de la richesse et une meilleure redistribution des fruits de la croissance ainsi que la création d'emplois décents

### Effet Attendu 1

Des chaînes de valeurs des filières porteuses sont développées, des agropoles et des pôles de compétitivité pour la transformation agricole sont mis en place et des emplois agricoles sont créés

- Améliorer la viabilité des systèmes de production alimentaire, la valorisation et la mise en marché des productions agricoles à travers l'amélioration de la qualité des produits tout au long des chaînes de valeurs agricoles;
- i. Le développement des agropoles;
- ii. La mise en place des coopératives de grandes envergures;
- iii. L'appui et la mise en réseau des petits producteurs pour soutenir les agropoles.

### Effet Attendu 2

Les aménagements hydrauliques sont développés et contribuent à la production agricole et énergétique

- Assurer la maîtrise de l'eau pour le développement des chaînes de valeurs agricoles et la production énergétique
- i. La construction et l'entretien des ouvrages de maîtrise d'eau;
- ii. La mise en place et l'opérationnalisation d'un dispositif de coopération de tous les bassins hydriques transfrontaliers;
- iii. La construction des barrages permettant aux populations d'avoir accès aux produits halieutiques et à l'énergie à moindre coût.

### Effet Attendu 3

L'industrie togolaise est développée, respectueuse de l'environnement, intégrée au reste de l'économie et créatrice d'emplois

- Accélérer la croissance du secteur industriel pour la transformation structurelle de l'économie;
- i. La mise en place d'un pôle manufacturier;
- ii. La création des parcs industriels;
- iii. Le renforcement de l'infrastructure qualité et du système de propriété industrielle;
- iv. L'exploitation, la diversification et la valorisation des ressources minières.
- v. L'exploitation et l'exploitation de nouveaux sites miniers.

## Axe 2 : Développer des pôles de transformation agricole, manufacturiers et d'industries extractives

### Impact Attendu

La pauvreté est réduite à travers l'accélération de la création de la richesse et une meilleure redistribution des fruits de la croissance ainsi que la création d'emplois décents

#### Effet Attendu 4

**Les entreprises artisanales sont compétitives, créatrices de richesses et d'emplois et participent au développement industriel et touristique**

- Renforcer les capacités opérationnelles du secteur;
- i. L'amélioration du cadre institutionnel et organisationnel de promotion des entreprises artisanales;
- ii. Le renforcement du système d'apprentissage, de formation et de perfectionnement des artisans;
- iii. Le renforcement du système d'appui à l'artisanat.

#### Effet Attendu 5

**L'énergie est développée et contribue efficacement à l'amélioration de la productivité agricole, industrielle et minière**

- Réduire la dépendance en matière d'approvisionnement et favoriser l'accès des populations à des services énergétiques fiables et modernes et à un coût abordable;
- i. Le renforcement du cadre institutionnel, politique et juridique du secteur de l'énergie;
- ii. Le renforcement des capacités de production et de distribution de l'énergie électrique;
- iii. L'accroissement des capacités de stockage et de distribution des hydrocarbures.

# Axe 3 : Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

## Impact Attendu

**Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base**

### Effet Attendu 1

**Les populations ont un accès équitable à l'éducation, à la formation professionnelle et à un enseignement supérieur de qualité orienté vers le marché du travail**

- Disposer des ressources humaines de qualité productives et capable d'innover, d'entreprendre, de s'insérer sur le marché du travail
- i. Le renforcement des centres de formations professionnelles aux métiers de l'industrie, de l'agriculture, du tourisme, de la finance et de l'artisanat;
- ii. Le renforcement et la mise aux normes des infrastructures de formation technique et professionnelle;
- iii. La promotion des universités technologiques et des centres de recherche-développement;
- iv. Le renforcement du système d'orientation vers les filières scientifiques et techniques.

### Effet Attendu 2

**Les populations togolaises ont accès aux soins de santé/nutrition universels**

- Faire du système de santé un facteur contributif au développement du capital humain nécessaire à la croissance.
  - i. Le renforcement de la gouvernance dans le secteur de la santé ;
  - ii. L'amélioration du financement en vue d'une généralisation de la couverture du risque financier lié à la maladie;
  - iii. Le renforcement des RH
  - iv. Le développement d'une offre de services et de soins de santé facile d'accès et de qualité dans tout le pays;
  - v. L'amélioration de la disponibilité des technologies sanitaires, médicaments et autres produits de santé de qualité ;
  - vi. La disponibilité d'information sanitaire fiable et la promotion de la recherche en santé.

### Effet Attendu 3

**Les populations, en particulier les jeunes et les femmes, ont accès à un emploi productif, décent et durable**

- Capitaliser sur les projets et programmes d'accompagnement de l'employabilité, de l'entrepreneuriat, des activités génératrices de revenus, des travaux à haute intensité de main d'œuvre.
  - i. Le renforcement de l'employabilité de la main d'œuvre;
  - ii. La promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes;
  - iii. La promotion sociale et la participation de la jeunesse au développement.

# Axe 3 : Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

## Impact Attendu

**Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base**

### Effet Attendu 4

**La population bénéficie d'un système de protection sociale et civile**

- Assurer une large couverture en matière de protection sociale à la population
  - i. La réforme et l'extension des systèmes contributifs de sécurité sociale et d'assurance sociale aux secteurs formel et informel;
  - ii. l'amélioration des mécanismes de filets sociaux de protection sociale ;
  - iii. L'extension de la couverture maladie universelle (CMU) progressivement à tous les ménages togolais;
  - iv. La protection des enfants de toutes les formes de maltraitance et de violence y compris les pratiques traditionnelles préjudiciables;
  - v. la mise en place d'un système d'identification biométrique national couplé d'un registre social unique Le renforcement de la coordination et la gestion du système d'information et d'alerte précoce en matière de protection civile.

### Effet Attendu 5

**L'équité et l'égalité de genre sont renforcées**

- Poursuivre la promotion de l'équité et de l'égalité de genre, l'autonomisation des femmes et leur participation effective à la prise de décision à tous les niveaux du processus de développement.
  - i. L'amélioration des statuts juridique, social et culturel de la femme;
  - ii. La promotion de la participation active des femmes aux activités économiques;
  - iii. Le renforcement de la participation active des femmes aux instances de décision.

### Effet Attendu 6

**L'accès des populations, notamment les plus pauvres, à l'eau potable, à l'hygiène et à l'assainissement est amélioré**

- Améliorer l'accès équitable à l'eau potable et aux infrastructures d'assainissement;
  - i. Le renforcement des ouvrages d'eau potable;
  - ii. L'amélioration des ouvrages d'assainissement et d'hygiène;
  - iii. L'élaboration des schémas directeurs d'aménagement et de gestion des eaux.



# Axe 3 : Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

## Impact Attendu

**Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base**

### Effet Attendu 7

**L'accès des populations, notamment les plus pauvres, à des services énergétiques domestiques durables est accru**

- Accroître l'accès des populations à des services énergétiques; domestiques et modernes à un coût abordable;
- i. Le développement des infrastructures d'énergie solaire;
- ii. La diversification des sources d'énergie renouvelable;
- iii. La promotion d'une politique nationale d'efficacité énergétique.

### Effet Attendu 8

**Les populations en particulier les pauvres et les groupes vulnérables, ont accès à des services financiers adaptés à leurs besoins**

- Améliorer l'accessibilité des services financiers à une plus grande franche de la population;
- i. La promotion des nouveaux produits et services financiers innovants;
- ii. L'assainissement et la professionnalisation du sous-secteur de la microfinance;
- iii. Le développement de la finance digitale.

### Effet Attendu 9

**Une meilleure organisation et gestion du territoire national est assurée dans la perspective d'un développement socioéconomique équilibré et durable du pays**

- Renforcer les cadres de cohérence spatiale des actions de développement ;
- i. Le renforcement du cadre juridique et organisationnel de l'aménagement du territoire;
- ii. La mise en place des outils d'aménagement du territoire;
- iii. L'identification et la promotion des métropoles d'équilibre;
- iv. L'accompagnement des collectivités territoriales dans la mise en place des outils pour la conduite du développement local;
- v. Le renforcement du système d'information géographique.

# Axe 3 : Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

## Impact Attendu

**Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base**

### Effet Attendu 10

**Les populations ont accès à un meilleur cadre de vie et à des logements décents**

- Améliorer le cadre de vie des populations;
- i. La dotation des zones économiques spéciales, communes et préfectures des schémas directeurs d'aménagement et d'urbanisme à jour;
- ii. L'aménagement et la gestion des espaces publics et des espaces verts;
- iii. La promotion des logements sociaux et décents dans les chefs-lieux de régions y compris dans les zones économiques spéciales.

### Effet Attendu 11

**La gouvernance administrative et locale est renforcée et contribue au développement régional**

- Promouvoir une administration moderne et performante au niveau central, déconcentré et décentralisé;
- i. La mise en place des organes des collectivités territoriales;
- ii. L'opérationnalisation de la décentralisation;
- iii. La poursuite de la modernisation de l'administration publique;
- iv. Le renforcement et le respect de la déontologie de la fonction publique;
- v. Le développement du capital humain et la valorisation des compétences.

### Effet Attendu 12

**La gestion durable des ressources naturelles et la résilience aux effets des changements climatiques sont assurées**

- Assurer une coordination multisectorielle et une bonne gouvernance du secteur de l'environnement;
- i. La préservation, la restauration et l'exploitation durable des écosystèmes;
- ii. La réduction de la dégradation du milieu naturel et la protection des espèces menacées;
- iii. La réduction des émissions de gaz à effet de serre et de la vulnérabilité des personnes et des biens aux phénomènes climatiques extrêmes et à d'autres chocs et catastrophes;
- iv. L'amélioration de la gestion rationnelle des déchets et des produits chimiques et la prévention des risques biologiques, radiologiques et nucléaires.

# Axe 3 : Consolider le développement social et renforcer les mécanismes d'inclusion

## Impact Attendu

**Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base**

### Effet Attendu 13

**L'accès équitable à la justice est assuré**

- Renforcer l'accès équitable au droit et à la justice;
- i. L'amélioration de l'administration et de la gestion de la justice;
- ii. Le rapprochement de la justice des justiciables;
- iii. Le renforcement des mécanismes d'arbitrage et de médiation;
- iv. Le renforcement des capacités des juridictions commerciales.

### Effet Attendu 14

**La défense et la sécurité du territoire national sont assurées**

- Poursuivre les efforts de modernisation des forces de défense et de sécurité pour une efficacité accrue.
- i. Le renforcement de la refonte des forces de défense et de sécurité;
- ii. Le renforcement de la coopération militaire et sécuritaire;
- iii. L'amélioration de la contribution des forces armées et de sécurité à la vie socio-économique.

### Effet Attendu 15

**Les activités sportives et des loisirs contribuent à la croissance économique et à l'épanouissement du citoyen**

- Mettre en place les cadres favorables à la consolidation d'un sport de haut niveau compétitif et performant et à la promotion des loisirs.
- i. Le renforcement des infrastructures modernes adaptées aux compétitions sportives internationales et à la pratique des activités de loisirs;
- ii. Le renforcement des capacités de pilotage et de gestion du secteur;
- iii. La diversification de la pratique des activités sportives;
- iv. Le développement des chaînes de valeurs sportives.

## Impact Attendu

**Le niveau de développement humain est amélioré, grâce notamment à un meilleur accès aux services sociaux de base**

### Effet Attendu 16

**Les entreprises culturelles sont compétitives, créatrices de richesses et d'emplois**

- Valoriser le patrimoine culturel et touristique en soutien au développement économique;
- i. L'amélioration du cadre juridique et institutionnel;
- ii. Le renforcement des infrastructures/équipements culturels et la diversification de l'offre culturelle;
- iii. Le renforcement des capacités des professionnels et des acteurs culturels;
- iv. Le renforcement de la culture citoyenne et de l'éducation civique.



---

**1** Présentation synthétique PND

---

**2** Présentation détaillée par axe

---

**3** Dispositif d'implémentation

---

## STRUCTURE

Issue de transformations structurelles d'entités existantes, l'agence sera constituée de:

- Un conseil national qui déterminera les **orientations**
- Un secrétariat stratégique chargée de la **coordination et du suivi** des actions menées
- Un secrétariat opérationnel pour la gestion quotidienne du dispositif

## OBJECTIFS

- Réaliser des projets et programmes de mise en œuvre du PND, dans les délais impartis
- Impliquer toutes les parties prenantes (Gouvernement, PTF, secteur privé et société civile)
- Harmoniser la mise en œuvre de l'ensemble du plan

Création d'une  
agence nationale  
dédiée à  
l'implémentation  
du PND

## ECHÉANCE

- La création de l'agence devra être concrétisée au plus tard à **fin 2018**
- En période transitoire, les structures de coordination des ministères du plan et des finances et les unités présidentielles de suivi et d'exécution se chargeront du suivi de la mise en œuvre du PND

## MISSIONS

- Coordonner la mobilisation des ressources
- Favoriser un cadre attractif pour promouvoir l'investissement privé
- Assurer le suivi des résultats avec les différents intervenants, avec des indicateurs mesurables spécifiques

## Cinq principes directeurs

- Priorité effective aux actions programmes contenues dans le PND
- Responsabilisation des acteurs de mise en œuvre
- Production d'information statistiques
- Large communication autour du processus
- Utilisation effective des résultats du dispositif.

## Facteurs clés de succès

- Création d'une agence dédiée à l'implémentation du PND
- Mécanisme de suivi basé sur les structures existantes avec la mise en place de :
  - ❖ Conseil national de développement;
  - ❖ Secrétariat stratégique
  - ❖ Secrétariat opérationnel
  - ❖ Commissions locales et régionales

## Défis dans la collecte de données

- Réalisation régulière d'enquêtes nationale auprès des ménages
- Opérationnalisation des systèmes d'information administratives sectorielles
- Identification des besoins prioritaires d'informations
- Mise à disposition de ressources humaines qualifiées
- Mobilisation de ressources afin de financer les programmes de développement statistiques.

**Back Up**



## Descriptif pays

- ~57 000 de km<sup>2</sup>
- ~7 millions d'habitants
- Capitale: Lomé
- Langue officielle: français
- Devise: le Franc CFA (1 EUR = 655,957)

## Indicateurs économiques

- PIB nominal: ~2 400 mds FCFA (~5 mds USD)
- Une économie basée sur l'agriculture (40 % du PIB), le secteur minier et le commerce

Un gouvernement déterminé à lutter contre la pauvreté

Une attention résolument portée vers le secteur privé

## Gouvernance et diplomatie

- Régime présidentiel et multipartisme
- Stabilité politique et tenue régulière d'élections libres et transparentes
- Un dialogue politique établi et apaisé
- État membre de la Francophonie
- Adhésion au Commonwealth en cour

## Avantages comparatifs

- 5e plus grand producteur mondial de phosphate
- Un port et un aéroport de classe internationale qui font du Togo un hub d'affaires sous régional de premier ordre
- Premier secteur bancaire d'Afrique de l'Ouest en nombre de sièges sociaux

